

Управление проектами в масштабах предприятия с помощью Microsoft Project

Продолжительность курса: 40 академических часов

*Аттестация: удостоверение о повышении квалификации
установленного образца (или сертификат ТПУ)*

Обучение: вечернее

Краткая аннотация курса

В рамках предлагаемого курса дается представление о главных принципах планирования и управления проектами. В доступной форме рассказывается о концепции «управления знаниями», современных подходах в организации бизнес-планирования. Особое внимание уделяется вопросам интеграции проектов в единую ткань стратегического развития организации.

Аудитория

Этот курс рассматривает вопросы управления проектами в масштабе предприятия и рекомендован для изучения менеджерам проектов.

Этот курс ориентирован на менеджеров проектов и рассматривает вопросы использования Microsoft Project для управления проектами предприятия.

Предварительная подготовка

Слушателю данного курса рекомендуется иметь базовые знания менеджмента.

Чему вы научитесь

- создавать новый проект и определять его параметры;
- составлять сетевой график;
- планировать ресурсы и затраты;
- анализировать и оптимизировать проект;
- анализировать отклонения от плана;
- контролировать трудозатраты и управлять сроками;
- использовать различные представления и отчеты.

Программа курса

Модуль 1. Концепция управления проектами.

Определение понятий «Проект» и «Управление проектами». Управление проектами и управление инвестициями. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению. Комплексные проекты. Основные проблемы при планировании комплексных проектов. Проблемы управления проектами в рамках организации.

Модуль 2. Управление предпроектной фазой.

Инициация проекта. Разработка концепции. Предпроектное ТЭО и оценка проекта.

Коды структурной декомпозиции работ и настраиваемые коды структуры. Настраиваемые поля и формулы, документы и гиперссылки. Описание организационной структуры ресурсов.

Модуль 3. Управление разработкой проекта.

Управление ресурсами проекта. Планирование проекта. Временные параметры. Планирование стоимости. Менеджмент качества проекта. Современная концепция качества проекта. Стандартизованные системы менеджмента качества. Сертификация продукции проекта. Управление

МЫ ДЕЛАЕМ ЗНАНИЯ БЛИЖЕ!

рисками. Риск и неопределенность. Качественный и количественный анализ рисков проекта. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками. Создание и использование шаблонов. Распространение шаблонов в рамках организации. Принципы работы с глобальным шаблоном.

Модуль 4. Расширенные настройки интерфейса.

Настройка стилей отрезков диаграммы Ганта, стилей текста в таблицах. Настройка сетевой диаграммы. Настройка фильтров, создание фильтров с параметрами. Создание собственных форм ввода данных. Подключение компонентов COM.

Модуль 5. Управление настраиваемыми элементами.

Управление представлениями, формами, панелями инструментов, фильтрами и таблицами. Управление настраиваемыми полями, кодами структуры, списками значений полей и форматами блоков сетевой диаграммы. Использование «Организатора».

Модуль 6. Анализ рисков проекта. Принципы анализа рисков. Подготовка и проведение анализа бюджетных, ресурсных и общепроектных рисков.

Модуль 7. Анализ структуры затрат проекта. Принципы анализа структуры затрат. Анализ соотношения затрат на фазы проекта, структурные подразделения, типы работ.

Модуль 8. Использование бригадного метода работы. Планирование проектов с использованием бригадного метода. Управление командами или всеми ресурсами и отслеживание этих проектов.

Модуль 9. Организация документооборота с помощью SharePoint Team Services. Общие принципы работы. Размещение документов и вопросов на сервере, отслеживание хода работы над ними.

Модуль 10. Анализ и оптимизация проекта.

Оценка риска и нахождение критического пути. Анализ рисков, связанных с календарным планом проекта. Анализ рисков по методу PERT. Вероятность риска. Создание плана управления рисками. Оценка рисков, связанных с ресурсами. Отображение критического пути. Оптимизация параметров и сроков проекта. Оптимизация сроков. Оптимизация распределения ресурсов. Оптимизация затрат. Сохранение базового плана проекта.

Модуль 11. Импорт и экспорт данных.

Обмен информацией с другими приложениями. Экспорт и импорт данных. Экспорт данных из MS Project 2003. Экспорт данных в Excel. Экспорт данных в файлы других форматов. Импорт данных из различных приложений. Импорт данных из файлов Excel. Работа с мастером импорта. Импорт данных из файлов других форматов. Копирование и вставка объектов. Вставка объектов в Project. Копирование объектов Project в другие приложения.

Модуль 12. Разделение ресурсов среди нескольких проектов.

Одновременная работа с несколькими проектами. Быстрое открытие нескольких проектов. Разделение проектов. Объединение проектов. Создание главного проекта на основе пула ресурсов. Работа с главным и подчиненными проектами. Работа со списком задач в главном проекте. Удаление подчиненного проекта. Связывание задач различных проектов. Обновление связей между проектами. Удаление внешних связей. Отображение критического пути для нескольких проектов. Пул ресурсов и разделение ресурсов между проектами. Создание пула ресурсов. Организация доступа к пулу

МЫ ДЕЛАЕМ ЗНАНИЯ БЛИЖЕ!

ресурсов. Использование пула ресурсов. Прекращение совместного использования ресурсов.

Модуль 13. Средства поддержки групповой работы.

Обмен информацией в проекте. Средства совместной работы в группе. Настройка связи на основе MAPI-совместимой системы электронной почты. Отправка и получение сообщений. Использование команд меню и панели инструментов в совместной работе. Передача всей информации. Распределение задач в рабочей группе. Повторная публикация назначений. Управление состоянием проекта. Передача заметок. Рассылка файла проекта по маршруту. Настройка правил рассылки сообщений.

Модуль 14. Microsoft Office Project Web Access.

Домашняя страница. Центр проектов и ресурсов. Управление рисками проекта. Настройка работы с исполнителем. Настройка механизма рассылки уведомлений ресурсам по электронной почте. Настройка механизма запросов отчетов по работе. Отправка отчета о состоянии без запроса. Отчеты о фактически выполненной работе. Учет фактических данных. Подготовка отчета сотрудником. Центры обновлений и отчетов о состоянии. Просмотр обновленных задач проекта. Просмотр журнала изменений. Правила автоматического принятия обновлений. Просмотр текстовых отчетов, отправленных исполнителями. Управление документами и вопросами проекта. Центр документов. Центр вопросов. Обновление OLAP – куба. Моделирование портфеля проектов Portfolio Modeler. Анализ портфеля проектов с помощью Portfolio Analyzer.

Модуль 15. Введение.

Комплексные проекты. Основные проблемы при планировании комплексных проектов. Проблемы управления проектами в рамках организации. Способы решения проблем при использовании Microsoft Project.

Модуль 16. Детальное описание задач и ресурсов проекта.

Коды структурной декомпозиции работ и настраиваемые коды структуры. Настраиваемые поля и формулы, документы и гиперссылки. Описание организационной структуры ресурсов.

Модуль 17. Шаблоны проектов.

Создание и использование шаблонов. Распространение шаблонов в рамках организации. Принципы работы с глобальным шаблоном.

Модуль 18. Расширенные настройки интерфейса.

Настройка стилей отрезков диаграммы Ганта, стилей текста в таблицах. Настройка сетевой диаграммы. Настройка фильтров, создание фильтров с параметрами. Создание собственных форм ввода данных. Подключение компонентов COM.

Модуль 19. Управление настраиваемыми элементами.

Управление представлениями, формами, панелями инструментов, фильтрами и таблицами. Управление настраиваемыми полями, кодами структуры, списками значений полей и форматами блоков сетевой диаграммы. Использование «Организатора».

Модуль 20. Анализ рисков проекта. Принципы анализа рисков. Подготовка и проведение анализа

МЫ ДЕЛАЕМ ЗНАНИЯ БЛИЖЕ!

бюджетных, ресурсных и общепроектных рисков.

Модуль 21. Анализ структуры затрат проекта. Принципы анализа структуры затрат. Анализ соотношения затрат на фазы проекта, структурные подразделения, типы работ.

Модуль 22. Использование бригадного метода работы. Планирование проектов с использованием бригадного метода. Управление командами или всеми ресурсами и отслеживание этих проектов.

Модуль 23. Совместная работа с помощью почтовой системы. Общие принципы работы. Настройка Microsoft Project. Согласование плана работ, его выполнение и отслеживание с использованием почтовой системы.

Модуль 24. Совместная работа с помощью Microsoft Project Server. Общие принципы работы. Настройка Microsoft Project. Настройка параметров отслеживания проекта. Публикация плана проекта на сервере. Согласование задач. Делегирование задач. Сбор данных о выполнении задач и обновление плана проекта. Запрос отчета о состоянии проекта. Отслеживание хода работ по проекту на сервере Microsoft Project Server.

Модуль 25. Организация документооборота с помощью SharePoint Team Services. Общие принципы работы. Размещение документов и вопросов на сервере, отслеживание хода работы над ними.

МЫ ДЕЛАЕМ ЗНАНИЯ БЛИЖЕ!